



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA



**ODCECRE**  
Ordine dei Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di Reggio Emilia



Ordine degli Avvocati di  
Reggio Emilia



**Con il patrocinio di**

|                        |            |                               |
|------------------------|------------|-------------------------------|
| <br>Richiesta in corso | <br>CNDCEC | <br>UNINDUSTRIA REGGIO EMILIA |
|------------------------|------------|-------------------------------|

**Rappresentazione teatrale  
del "Codice della crisi"**

**Save THE DATE**

**Reggio Emilia 30/05/'25**

**09.00/13.00 – 15.00/19.00**

Registrazione partecipanti h.08.30

**Aula Magna Unimore - Reggio Emilia Viale Allegrì n° 9**

L'iniziativa formativa, nata da un'idea del Gruppo di Lavoro "Crisi di impresa" della Fondazione Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Reggio Emilia, è caratterizzata da 2 simulazioni, in scenari fra loro opposti, di gestione della crisi:

- 1) Al mattino** l'Impresa è dotata di assetti adeguati, affronta per tempo la crisi in divenire, e realizza la ristrutturazione al termine di un percorso di composizione negoziata
- 2) Al pomeriggio** l'Impresa non è dotata di assetti adeguati, al termine di un contorto percorso riesce solo con l'Esercizio provvisorio nella Liquidazione giudiziale a garantire continuità ad un ramo dell'azienda

Gli interventi saranno caratterizzati dalle interazioni fra gli "Attori"

"Non" si rivolgeranno direttamente agli iscritti come "Relatori"

Ma come "Attori" simuleranno le situazioni nel loro evolversi

Dalla presa di consapevolezza delle criticità, all'individuazione dello strumento giuridico da utilizzare, fino alla conclusione del percorso

L'iniziativa è un po' pionieristica, il primo auspicio è che possa essere anche "*divertente*"

**Modalità di partecipazione:** la partecipazione è gratuita previa iscrizione.

**Iscrizioni** Le iscrizioni sono aperte fino al 28/05/2025

**Commercialisti/Esperti Contabili:** tramite il sito [www.commercialisti.re.it](http://www.commercialisti.re.it) area *formazione/ portale formazione professionale* continua o direttamente al link **iscriviti**.

**Avvocati:** tramite il sistema Riconosco dell'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia.

**Crediti formativi:** l'evento è accreditato dagli Ordini organizzatori

**Segreteria organizzativa:** Odcec RE tel. 0522 271112 e-mail [segreteria@odcec.re.it](mailto:segreteria@odcec.re.it)



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA



**ODCECRE**  
Ordine dei Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di Reggio Emilia



Ordine degli Avvocati di  
Reggio Emilia



Associazione Professionisti Risanamento Imprese

### **Sessione del mattino: Impresa dotata di assetti adeguati:**

- a) Si inizia con l'ODV che svolge le "interviste" agli "Organi delegati" per Modello organizzativo 231
- b) A seguire il "Cda", convocato il "Collegio sindacale", verbalizza determina per assetti aggiornati
- c) Nella stessa circostanza, nei termini ex art. 2381 <sup>5° e 6° comma</sup> cc, gli "Organi delegati" riferiscono a "Cda" e "Collegio sindacale" sul generale andamento della gestione, esplicitando inadeguatezza dei flussi di cassa ex art. 2 <sup>1° comma lett. a)</sup> Ccii
- d) Nell'immediatezza della situazione, il "Socio unico" presente non intende supportare ed il "Cda" interagisce con gli "Advisors industriale, finanziario e legale", così attivandosi senza indugio per l'individuazione dell'adeguato strumento Ccii
- e) Sviluppo dei ragionamenti necessari e delibera di presentare Domanda per accesso alla "Composizione negoziata"
- f) La Domanda c/Piattaforma – Valutazione di opportunità per misure protettive e cautelari
- g) La CCIAA competente per territorio verifica formalmente l'istanza, che può sospendere o inviare alla Commissione di Bologna
- h) Il "Collegio di Bologna" svolge le verifiche e provvede alla nomina dell'"Esperto"
- i) L'"Esperto" incontra "Imprenditore", gli Organi di controllo interno e gli Advisors
- j) Negoziazioni con "Rappresentanze sindacali" dei Lavoratori e di categoria imprenditoriale, "Fornitori", "Clienti", "Istituti di credito" attraverso l'Advisors individuato dal Pool di Banche, "Ag. Entrate ed Inps" ed "Enti ministeriali" per accesso straordinario a supporti governativi. L'imprenditore, d'intesa con i propri Advisors, designa il Professionista Indipendente ("Attestatore").
- k) Gli attori sono "costretti" a ragionare in diretta sul come finalizzare Piano e Proposta in base agli sviluppi nelle negoziazioni, così rappresentando ai Colleghi iscritti all'evento i momenti caratterizzanti il percorso di CNC
- l) All'esito delle trattative vengono assicurate ristrutturazione e continuità ex art. 23 <sup>1° comma</sup> con "contratto" oppure "accordo" oppure in alternativa "Concordato semplificato" (a quel punto si tratta di descrivere in sintesi gli elementi caratterizzanti questi istituti).

### **Sessione del pomeriggio: Impresa priva di assetti adeguati:**

- a) Il percorso in cui l'impresa, priva di assetti adeguati, si ritrova in insolvenza senza che né "Cda", né "Organi delegati", né "Collegio sindacale", avessero individuato criticità per tempo e tanto meno si fossero attivati
- b) Interviene il "Revisore legale" perchè che dal 28/09/'24 il 3° correttivo ha allargato a quest'ultimo obblighi di segnalazione interna ex art. 25 octies; è nel corso del periodico incontro con il "Collegio sindacale" ed il "Cda" per scambio di informazioni il "Revisore legale" comprende la gravità della situazione, così mezzo pec chiede al "Cda" di intervenire entro 30 gg in CNC se sussistono le condizioni
- c) Il "Cda" si attiva con gli "Advisors", ma verificando la non compatibilità di un percorso di CNC, osa domanda di concessione del termine finalizzata ai benefici di un concordato preventivo in continuità
- d) Questo percorso viene affrontato, ma non superato perché nelle interazioni fra "Cda", "Advisors", "Professionista indipendente" e "Commissario giudiziale" si comprende che non ci sono le condizioni
- e) L'Imprenditore chiede così volontariamente la <Liq.ne giudiziale con esercizio provvisorio> tenuto conto dell'"Investitore" conosciuto nel corso delle precedenti trattative
- f) Il "Tribunale" concede quanto proposto e se ne esaminano gli sviluppi per come rappresentati dal "Curatore" coadiuvato da "General manager"
- g) Trattative fra Curatore ed Investitore "MarcoStell Spa" con cessione del Ramo d'azienda



**UNIMORE**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA



**ODCEC RE**  
Ordine dei Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di Reggio Emilia



Ordine degli Avvocati di  
Reggio Emilia



Associazione Professionisti Risanamento Imprese

## **Gli "attori":**

- |                                                                          |                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1) L'O.D.V.                                                              | Prof. Avv. Giulio Garuti                                   |
| 2) Organi delegati (Acquisti + Produzione + Vendite + Personale)         | Avv. Gabriele Riatti                                       |
| 3) Presidente Cda + Socio unico dell'impresa debitrice                   | Dr. Bruno Bartoli                                          |
| 4) Il Collegio sindacale                                                 | Dr. Claudio Gandolfo                                       |
| 5) Il Revisore legale                                                    | Dr. Stefano Zanardi                                        |
| 6) L'Advisor industriale/finanziario                                     | Prof. Dr. Paolo Di Toma + Prof. Dr. Andrea Panizza         |
| 7) L'Advisor legale                                                      | Avv. Sabrina Dazzi                                         |
| 8) Cciaa territoriale che verifica l'istanza prima di Bologna            | Avv. Francesco Tumbiolo                                    |
| 9) Il "Collegio" di Bologna per cnc                                      | Avv. Francesco Tumbiolo                                    |
| 10) Esperto nella Composizione negoziata                                 | Prof. Dr. Marcello Pollio                                  |
| 11) Negoziazioni sindacali dei lavoratori                                | Dr. Simone Vecchi                                          |
| 12) Negoziazioni sindacali dell'impresa                                  | Dr. Alessandro Parma                                       |
| 13) Negoziazioni con Istituti di credito                                 | Prof. Avv. Sido Bonfatti                                   |
| 14) Negoziazioni con Fornitori                                           | Avv. Luca Calò                                             |
| 15) Negoziazioni con Clienti                                             | Dr. Matteo Gulmini                                         |
| 16) Negoziazione con Enti governativi                                    | Dr. Domenico Livio Trombone                                |
| 17) Tribunale                                                            | Già Presidente IV° Sez. Tribunale di Bologna Fabio Florini |
| 18) Professionista indipendente                                          | Dr. Federico Bacchiega                                     |
| 19) Comm. Giudiziale + Curatore Liq.ne giud.le con Esercizio provvisorio | Dr. Gilberto Montecchi                                     |
| 20) General manager nominato indicato dal Curatore                       | Dr. Tonino Manzali                                         |
| 21) L'Investitore "MarcoStell Spa" interviene nell'Esercizio provvisorio | Dr. Marco Stella                                           |